



**PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DI CONCESSIONE DI SPAZI AD USO SERVIZIO
DISTRIBUZIONE AUTOMATICA BEVANDE E ALIMENTI PRECONFEZIONATI PRESSO LE SEDI
DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA**

**ALLEGATO F
MATRICE DEI RISCHI**

MATRICE DEI RISCHI

Di seguito si fa una descrizione della tipologia e del grado di rischio commisurato al contratto di concessione di spazi con gestione completa del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante l'installazione e la gestione (manutenzione e rifornimento) di distributori automatici da collocare presso le varie sedi della Regione Emilia-Romagna, così come indicato nell'Allegato A) **“Distributori, sedi e popolazione”** e del capitolato speciale.

Per la valutazione del rischio si utilizza una scala da 1 a 3 con i seguenti significati:

- 1) *rischio basso*: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è molto bassa o remota
- 2) *rischio medio*: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è bassa anche se possibile
- 3) *rischio alto*: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è alta

In esito all'analisi effettuata, è stata individuata la presenza dei seguenti rischi:

- rischio di contrazione della domanda. Il verificarsi di tale situazione potrebbe avere natura casuale ed aleatoria o essere determinata da fattori specifici come ad esempio mutamento del gusto dei consumatori, qualità dei prodotti che non soddisfa gli acquirenti, eventuali disservizi nei rifornimenti, mutamento degli orari di apertura degli uffici;
- rischio di aumento dei costi a carico del concessionario (costo del lavoro, costo dei prodotti da somministrare, oneri fiscali, ecc);
- rischio di manutenzione straordinaria per il verificarsi di eventi non previsti o malfunzionamenti che comportino una maggiore attività manutentiva piuttosto che la sostituzione di talune apparecchiature

TIPO DI RISCHIO	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (si/no)	Rischio a carico del privato (si/no)	Articolo capitolato che identifica il rischio
contrazione della domanda	bassa	non preventivabili	flessibilità organizzativa	no	si	
aumento dei costi a carico del concessionario	media	non preventivabili	revisione prezzi	no	si	
manutenzione straordinaria	media	non preventivabili	manutenzioni programmate preventive	no	si	